



# De financiële situatie van de Belgische Algemene ziekenhuizen

2 februari 2019



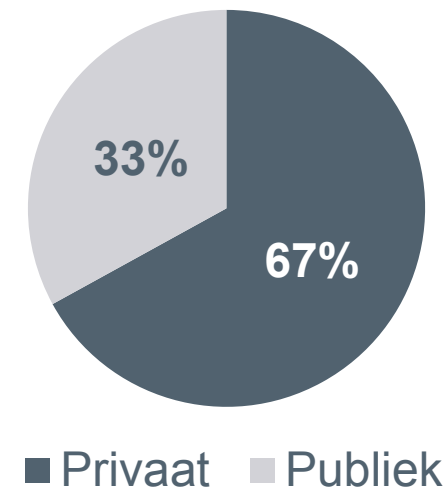
## Steekproef van de studie

Algemene ziekenhuizen: **100 %**

Universitaire ziekenhuizen: 100%

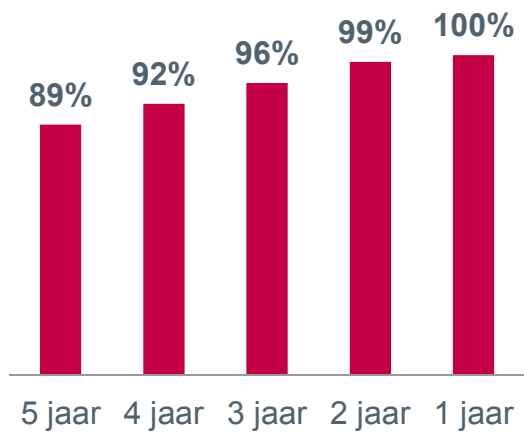
2017	Bedden	Inst.	% totaal bedden
Vlaanderen	25 386	51	57%
Wallonië	14 471	34	33%
Brussel	4 460	7	10%
Totaal AZ	44 317	92	100%

**% totaal bedden**



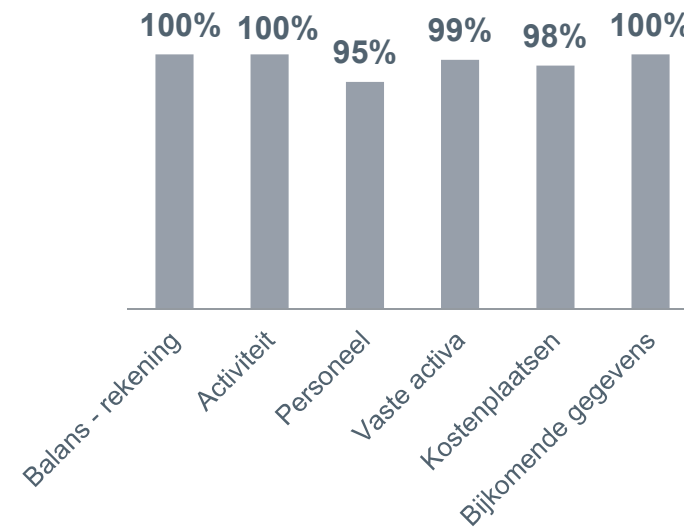
# Steekproef van de studie

## Steekproef historisch constant



Steekproef op 1 jaar: 92 instellingen  
Steekproef op 2 jaren: 91 instellingen

## Steekproef volgens type gegevens





# Context Tendensen



# Context

## MACRO-ECONOMISCHE CONTEXT

- Inflatie neemt lichtjes toe : 2 % (gezondheidsindex)
- Zwakke groei : + 1,5 % van het BBP
- Historisch lage rente (< 0 %!)

## BUDGETTAIRE CONTEXT

Belgisch engagement t.o.v. Europa:

- Structureel evenwicht tegen 2020: saldo = 0% v.h. BBP
- Nieuwe structurele doelen: 0,18% v.h. BBP tussen 2018 en 2019  
0,61% v.h. BBP tussen 2019 en 2020



# Context

## EVOLUTIE WERKINGSKADER

- Digitalisering en robotisering (E-Health, EPD, ...)
- Accreditatieproces loopt
- Demografische evolutie
- Ambulante zorg

## SAMENLOOP HERVORMINGEN IN DE ZIEKENHUISSECTOR

- Netwerken
- Financiering per cluster
- Infrastructuur
- IFIC



## De voorbije 5 jaar ...



Balans



Investerings



Resultaten

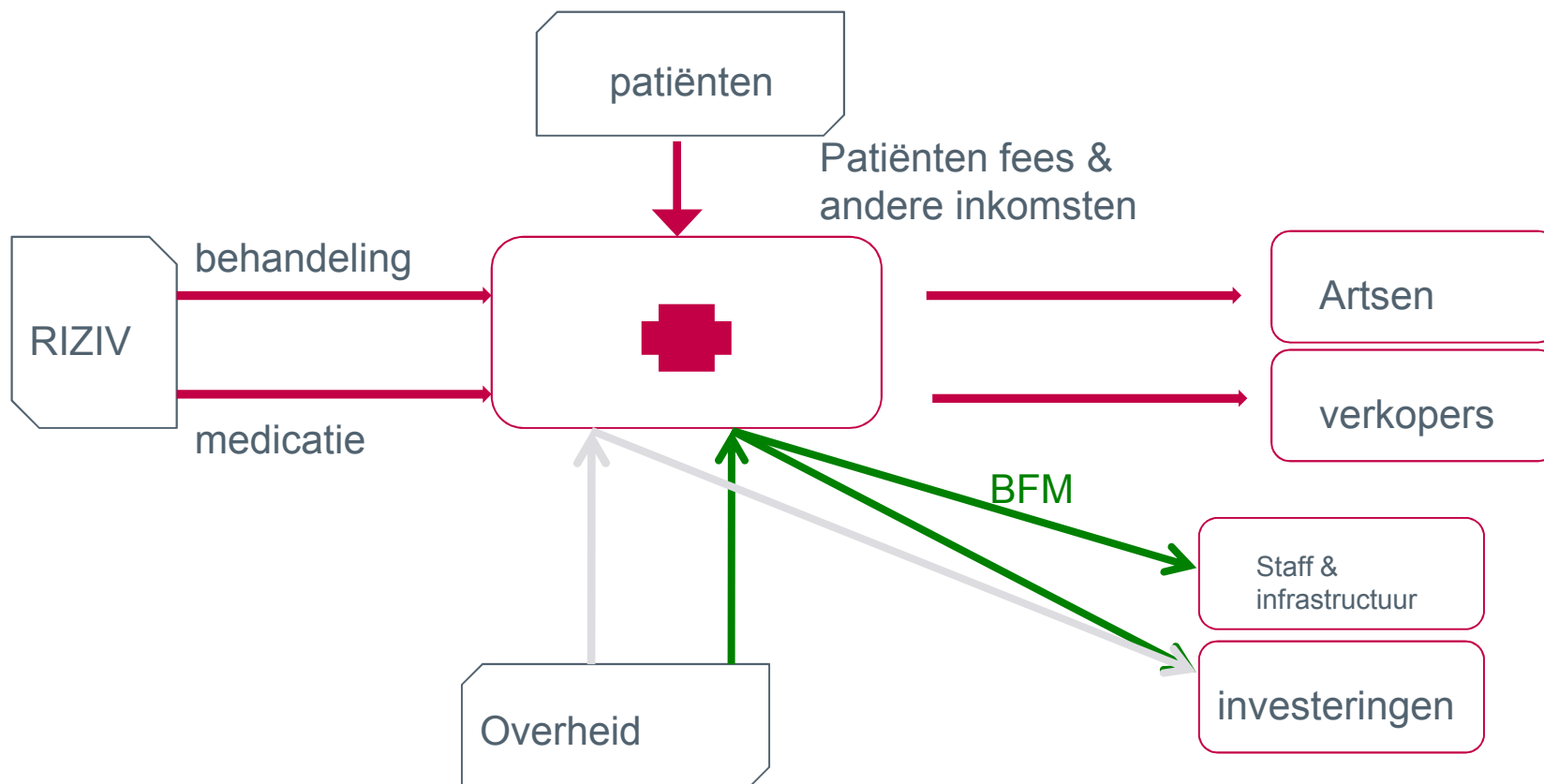


Personeel



Analytisch







# Een mengeling van All-in en fee systeem

## Medische zorgen

### Medische behandeling

Per behandeling → kost op voorhand  
onbekend

### Verblijf

Prospectief, op basis van gemiddelde  
gesloten nationale envelop  
=> strategisch gedrag

### Maar correctieve maatregelen

“verantwoorde activiteit”

**Referentie bedrag** per pathologie

## Investeringsen

### Gebouwen

Subsidies (100% regionaal-oud  
systeem)

→ **forfait**/dag

Pre-financiering door ZH

### Onderhoud

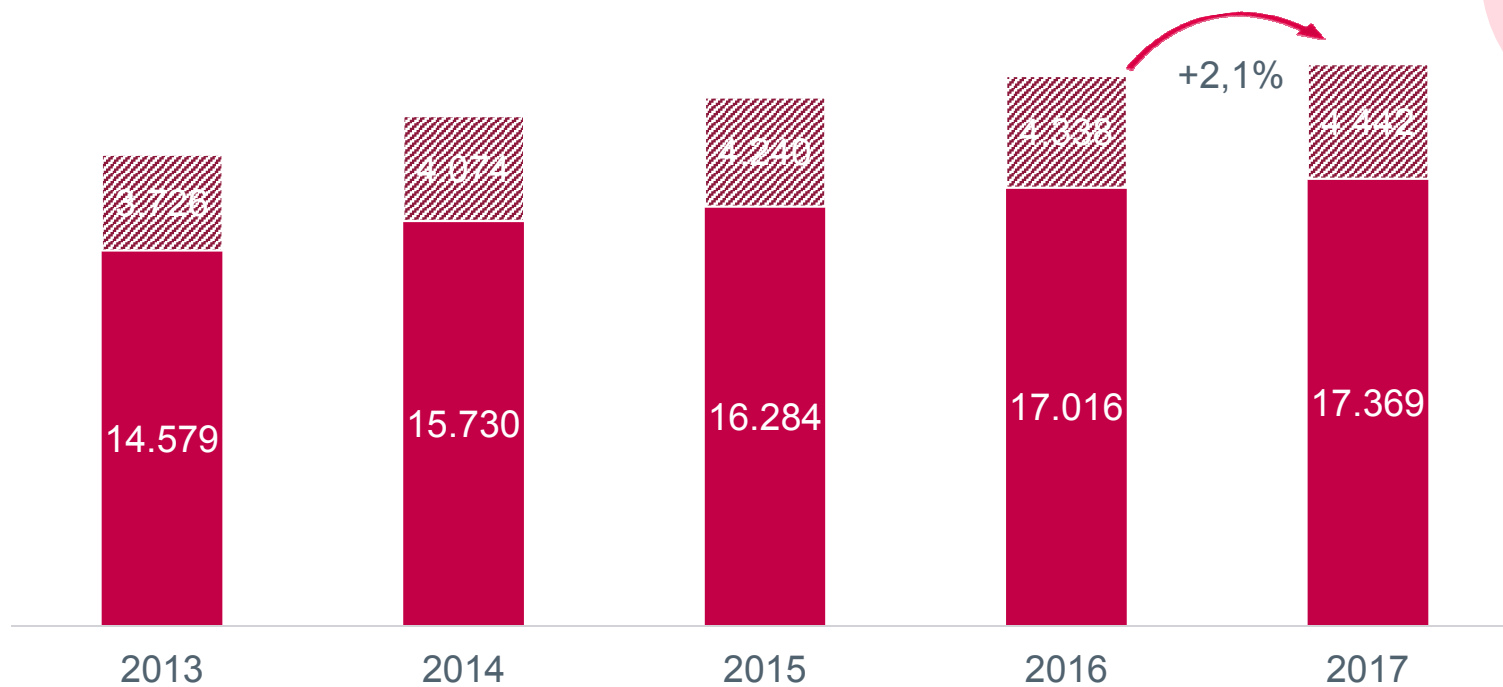
Vast prospectief





## Evolutie balans over 5 jaren

### Balanstotaal (AZ – UZ)



2013 – 2017  
+ 19 %  
Gem. / jaar:  
+ 4,5%

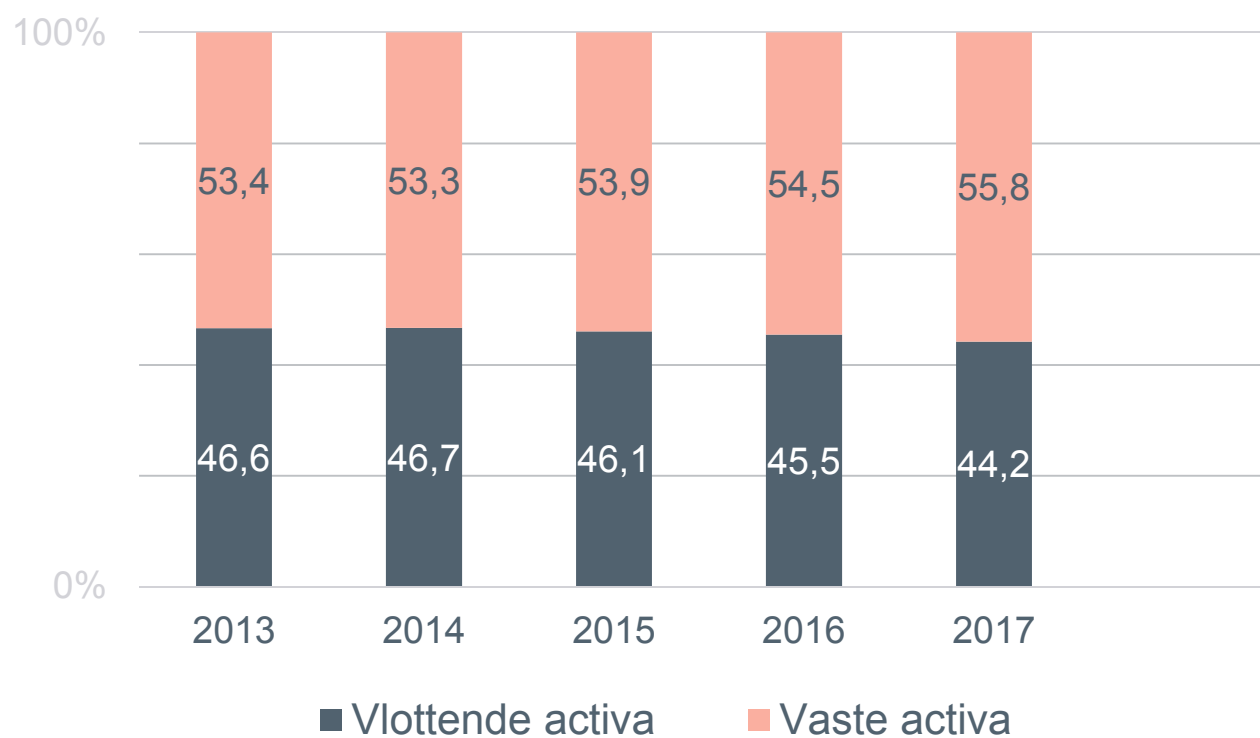
■ Algemene ziekenh. ▨ Universitaire ziekenh.





## Evolutie balans over 5 jaren

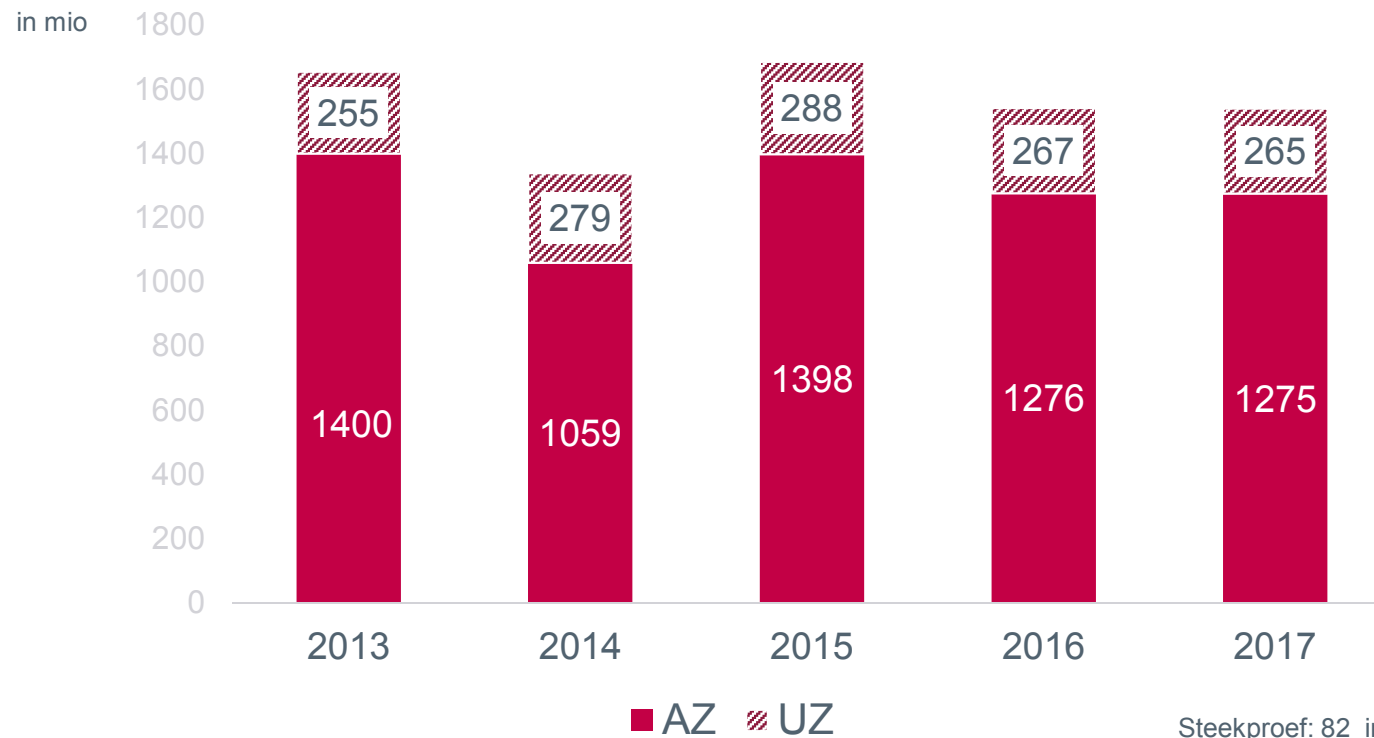
Actief: samenstelling





## Evolutie investeringen over 5 jaren

### Inclusief activa in aanbouw



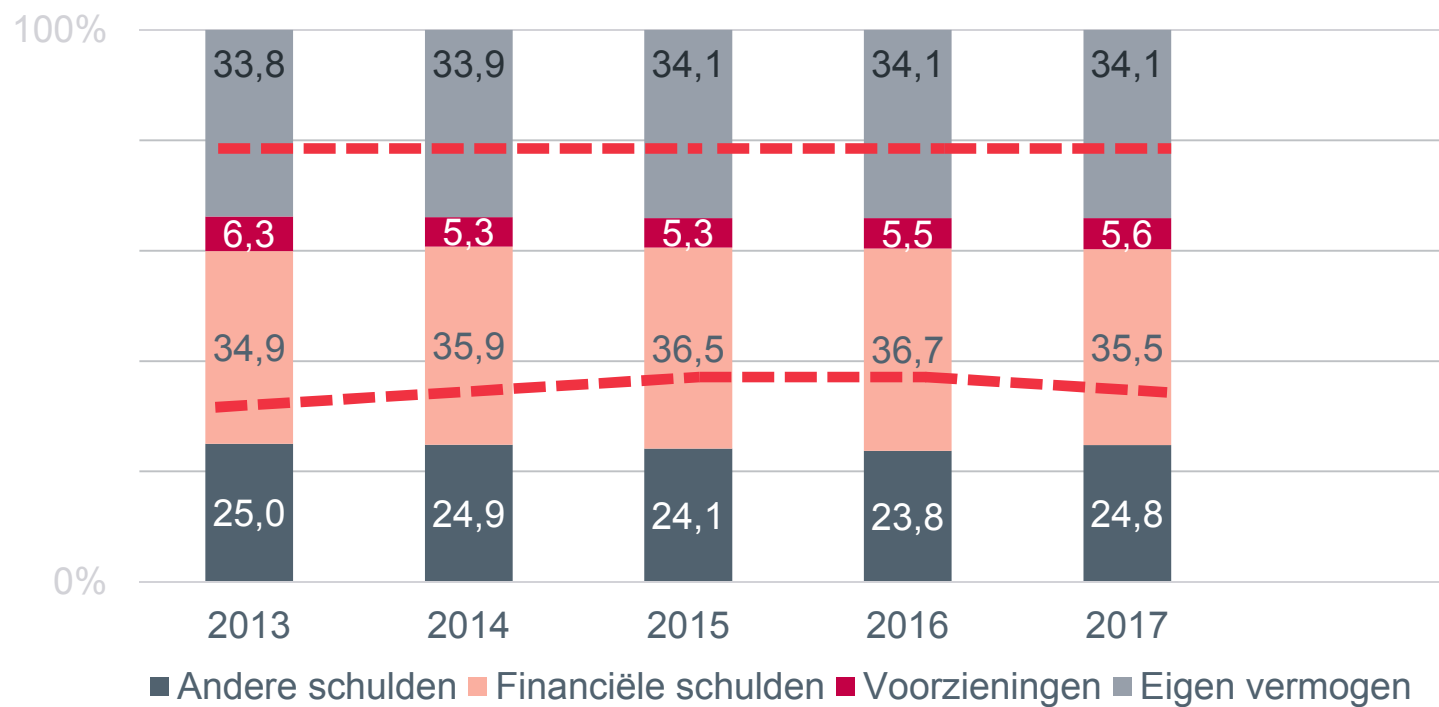
Steekproef: 82 inst./ 7 inst.





## Evolutie balans over 5 jaren

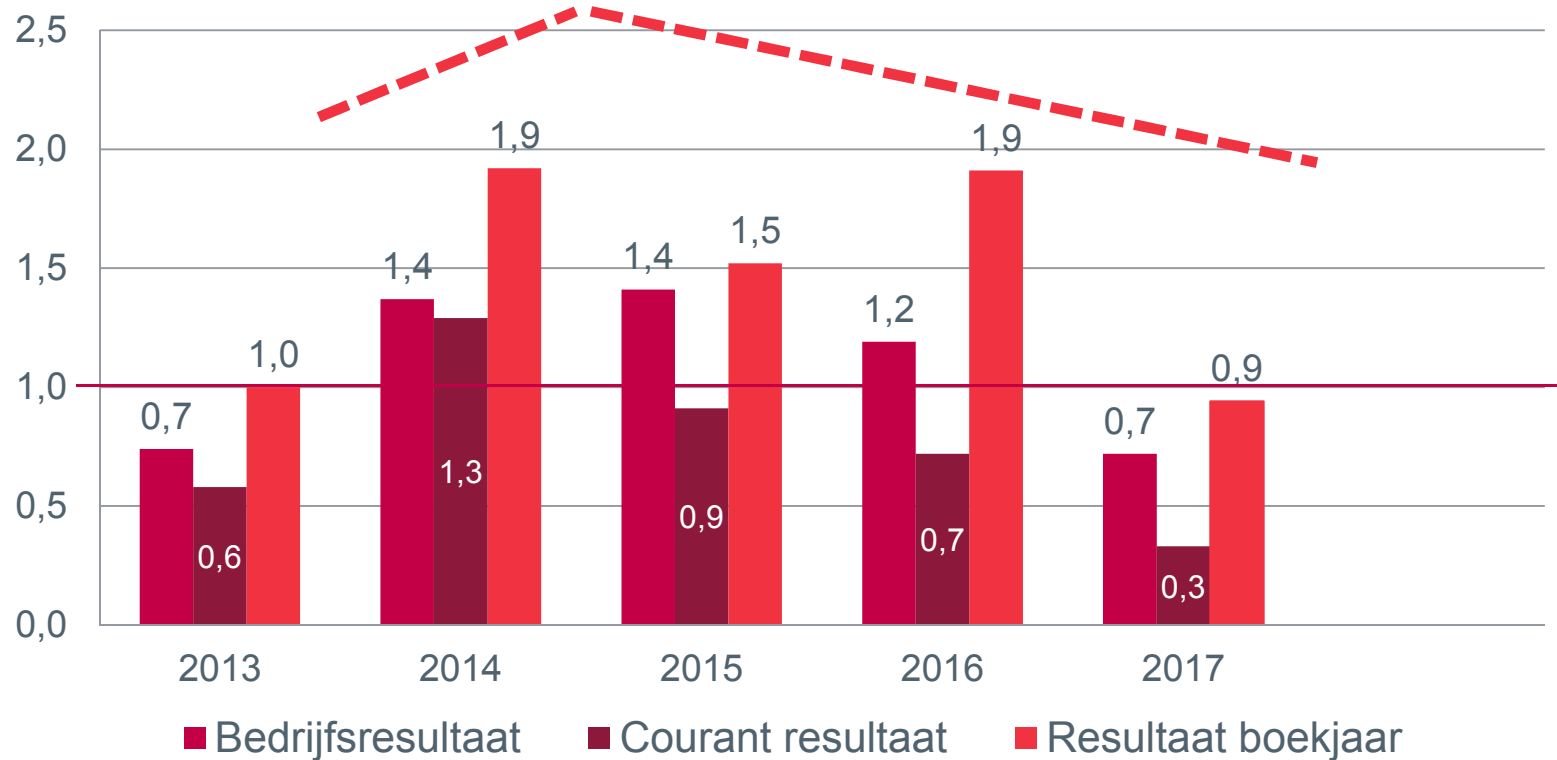
### Passief: componenten





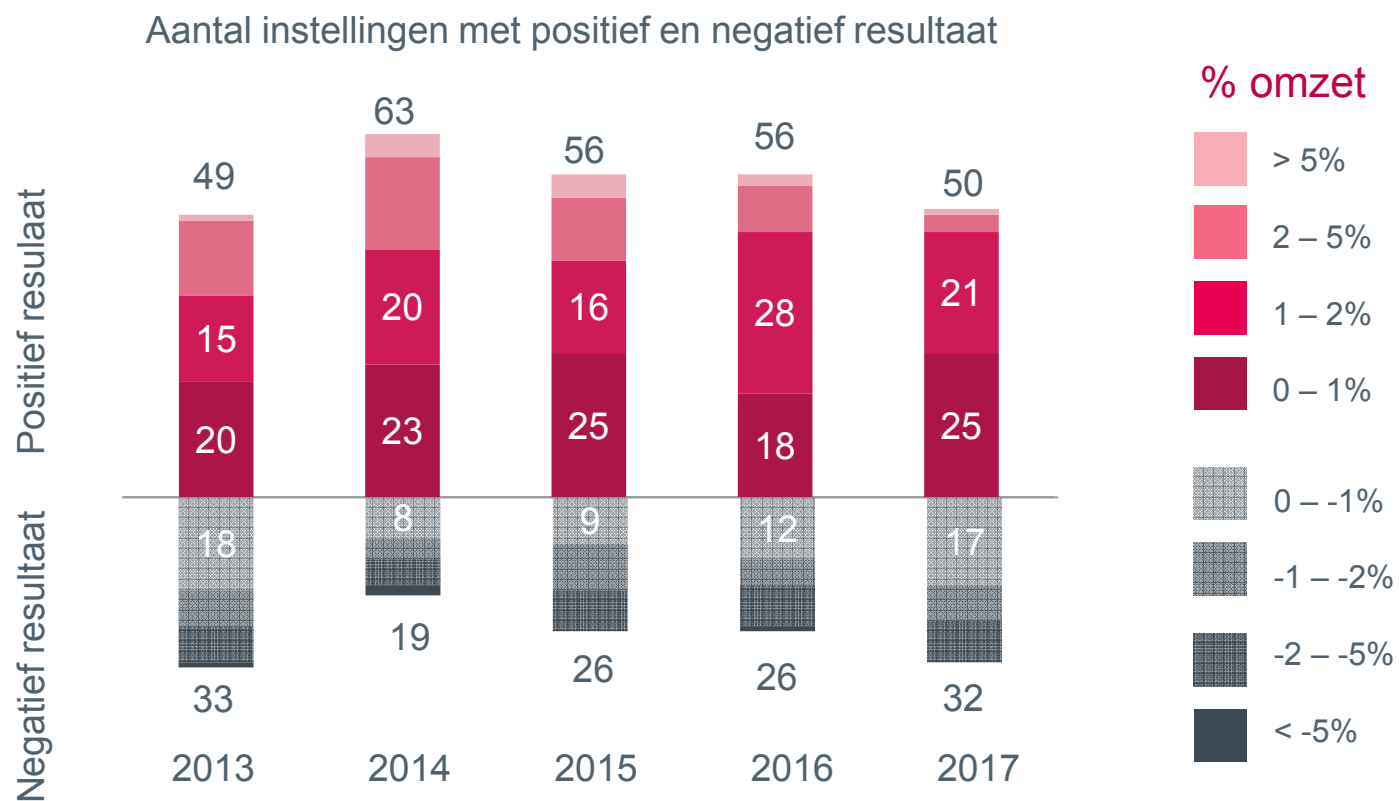
## Evolutie resultaat over 5 jaren

In % van de omzet



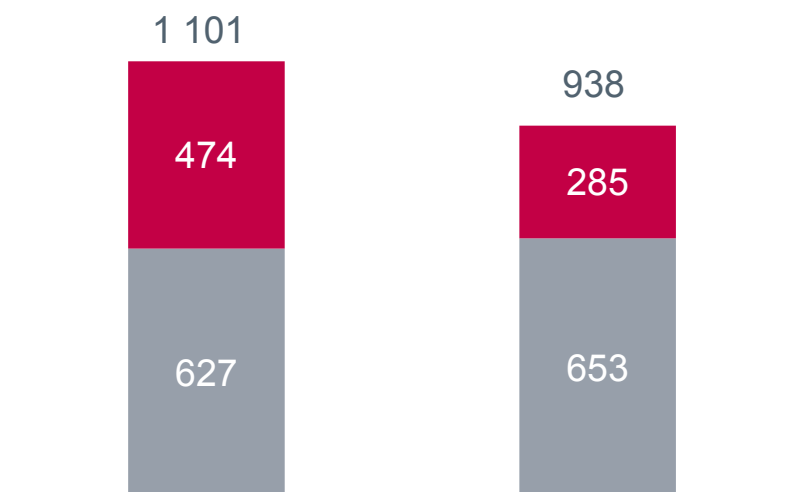


## Evolutie courant resultaat over 5 jaren



# Cash flow / vervallende LT-schuld

Analyse gerealiseerde cash flow (in mio)



■ Schulden > 1 j. vervall. < 1 j ■ Besch.marge

16

## Aantal instellingen met onvoldoende cashflow

	2016	2017
CF > 0	16	24
CF negatief	1	0

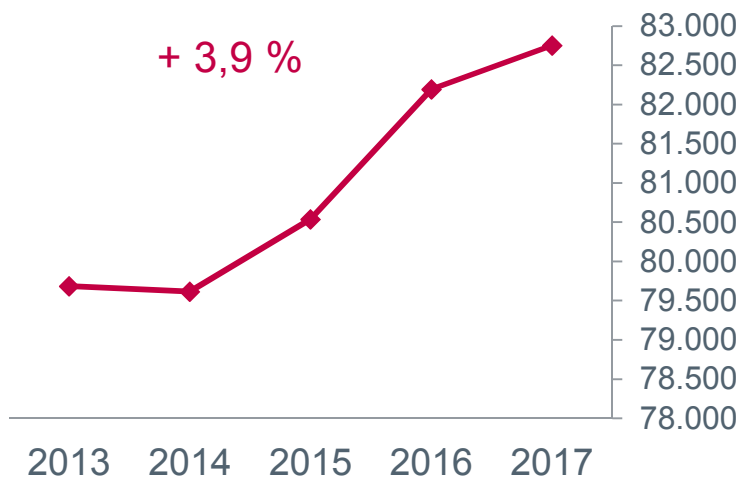






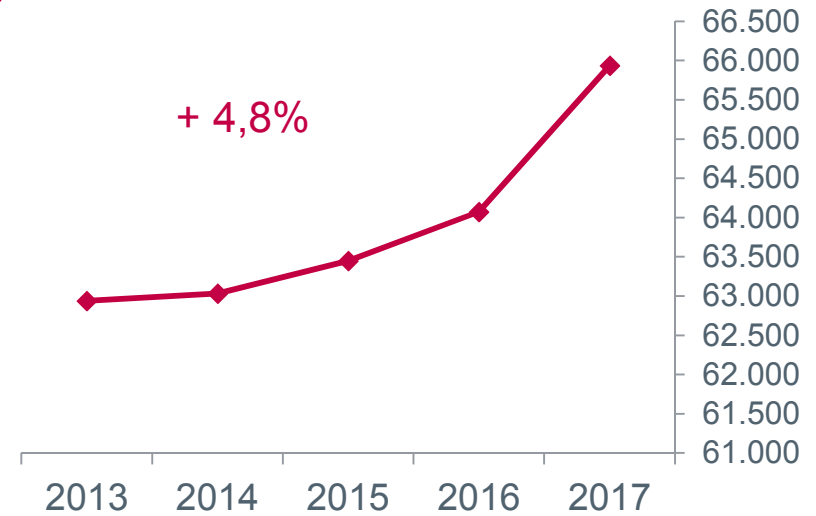
## Evolutie personeel FTE en kosten excl. geneesheren

### FTE



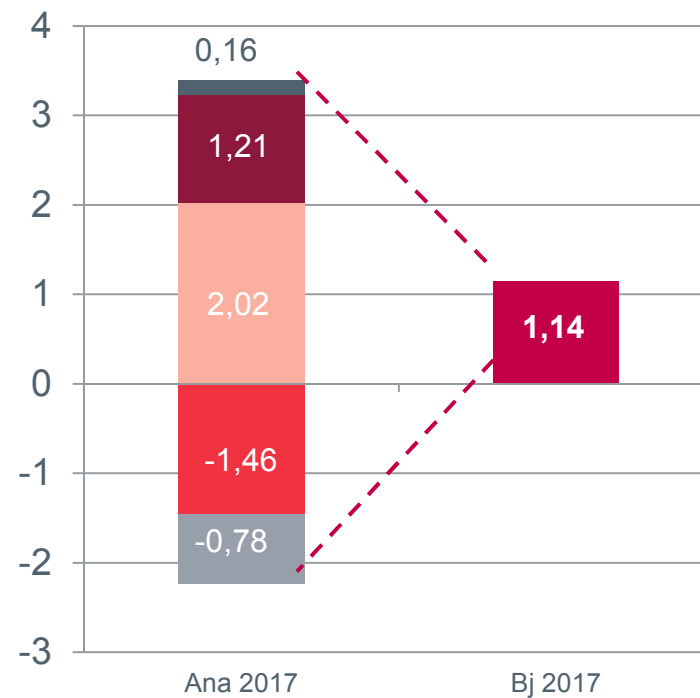
Kosten:  
+ 8,8%

### Kost/FTE



# Resultatenrekening analytische boekhouding

In % van de omzet



Steekproef: 87 inst.

- Resultaat in % omzet (70)
- Verplegingsdiensten
- Medisch-tech.diensten
- Apotheek
- Consultaties
- Niet ziekenhuisactiv.





## Conclusie & uitdagingen



## Conclusie

Solvabiliteit

34,1%

Investerings-  
subsidies

Einde van  
de stijging

Thesaurie

Dalend

Cash Flow

24 inst. met  
onvoldoende  
CF

Courant  
resultaat

0,2% v.d.  
omzet

Resultaat  
boekjaar

0,9% v.d.  
omzet

Opnames

Dalend



## Uitdagingen

Organisatorisch : uitwerking van de netwerken

Structureel : regionalisering van de infrastructuur  
financiering

Financieel : budgettaire inkringing en  
nieuwe pathologie financiering (laag variabele zorg)

Technologisch : EPD en verdere digitalisering

Maatschappelijk : rol van de patiënt in de gezondheidszorg

