

Anesthesist(en) & Netwerken in Vlaanderen

Dirk Himpe MD PhD



Disclosure:

I am retired



'... I have seen more than I remember,
and remember more than I have seen.'

(B. Disraeli)



“Ziekenhuis” opnieuw uitgevonden. Op maat van de patiënt van vandaag:



- Ziekenhuis = medisch-technologisch expertisecentrum, met diagnostische en behandelplatformen. *Niet langer “beddenhuis”.*
- Ziekenhuis wordt knooppunt binnen één of meerdere (transmurale) netwerken van klinische zorg
 - Basisziekenhuizen – referentieziekenhuizen – universitaire ziekenhuizen
 - Concentratie, verdeling van pathologiegroepen en taakafspraken op basis van evidence en in belang van patiënt: kritische massa, kostprijs, continuïteit, etc.
 - Dure technologie wordt toegewezen op het niveau van het netwerk, niet op het niveau van het ziekenhuis
 - Ondernemerschap speelt, netwerken groeien bottom-up, overheid bepaalt spelregels en treedt op dysfuncties
 - Extramuraal praktijken voldoen aan zelfde normen en vereisten qua infrastructuur, personeel, continuïteit en kwaliteit

Minister van Sociale Zaken en Volksgezondheid, Maggie De Block

.be

Slide courtesy: FOD SZ & VGZ

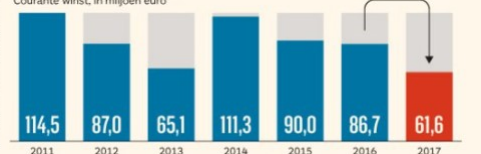


03 november 2018

Rotjaar voor Vlaamse ziekenhuizen

Winst in geen jaren zo laag

Courante winst, in miljoen euro

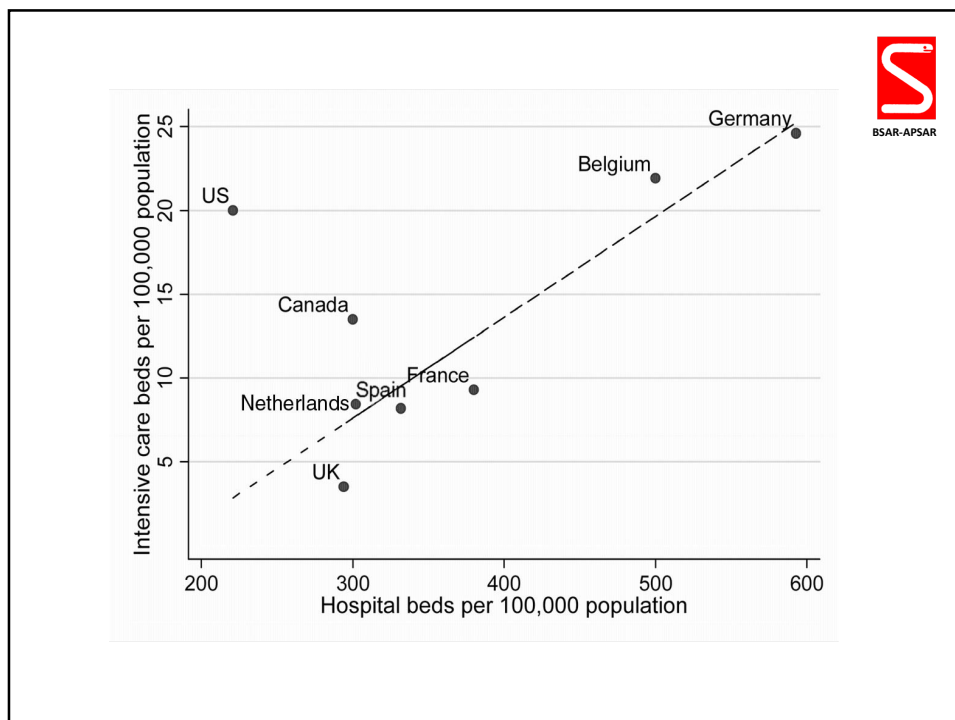


Voorale kleine ziekenhuizen in de problemen

	17 kleinste	17 middelgrote	17 grootste
Omzet	< 92 miljoen €	92-175 miljoen €	> 175 miljoen €
Winstmarge*	0,02%	0,9%	1,4%

*courante winst op omzet, gemiddelde laatste vijf jaar



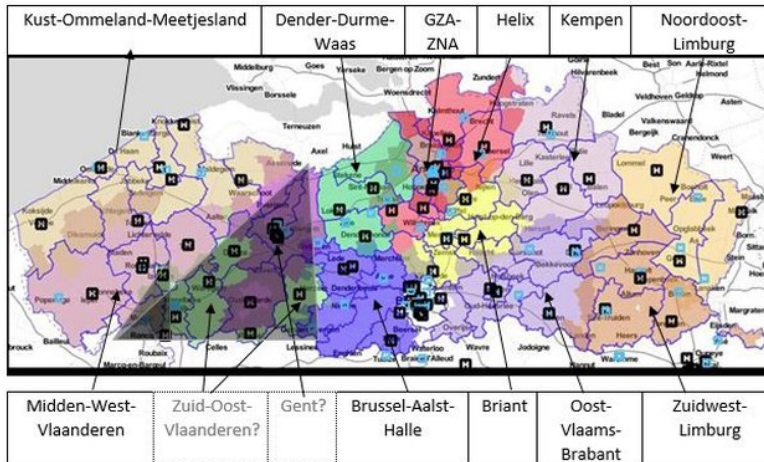


Vlaanderen telt 55 ziekenhuizen, verspreid over 105 ziekenhuiscampussen. Het zorgstrategisch plan van minister Vandeuren heeft tot doel dat ziekenhuizen niet langer alle zorg aanbieden, maar dat er een verdeling komt van toegankelijke basisziekenhuizen en ziekenhuizen met gespecialiseerde of supergespecialiseerde zorg.

Elf ziekenhuisnetwerken klaar voor regionale samenwerking



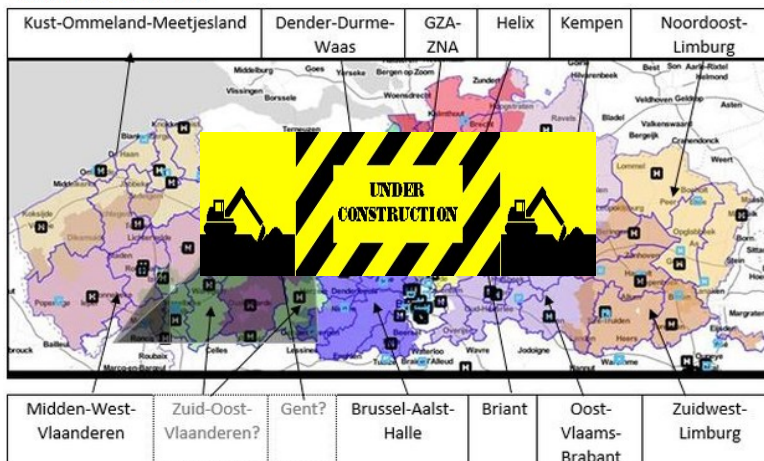
22/11/2018 om 15:58 door Belga

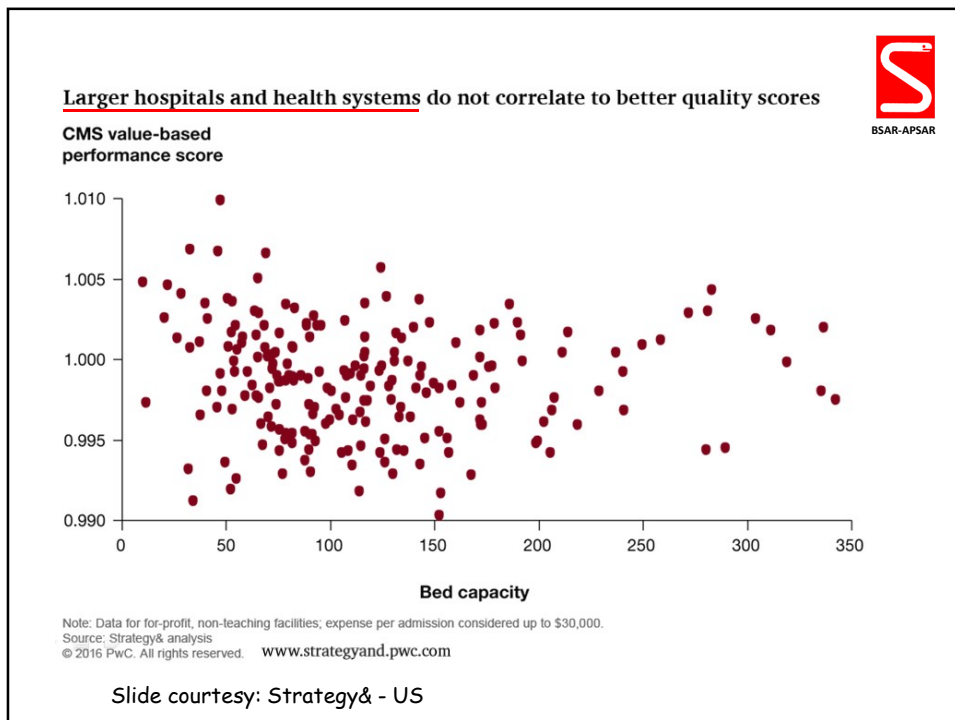
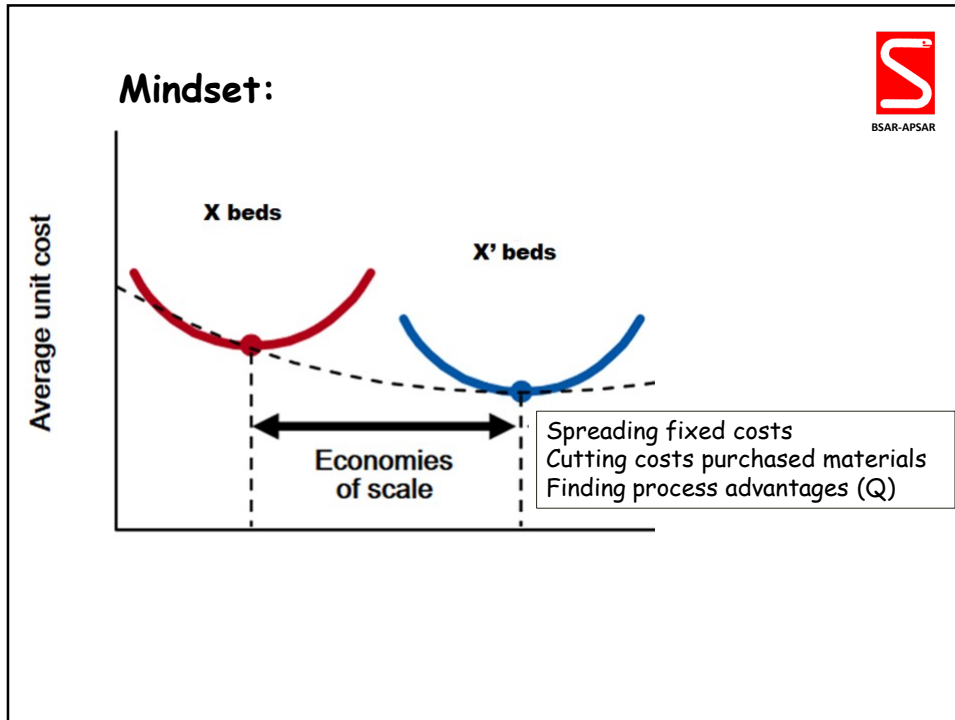


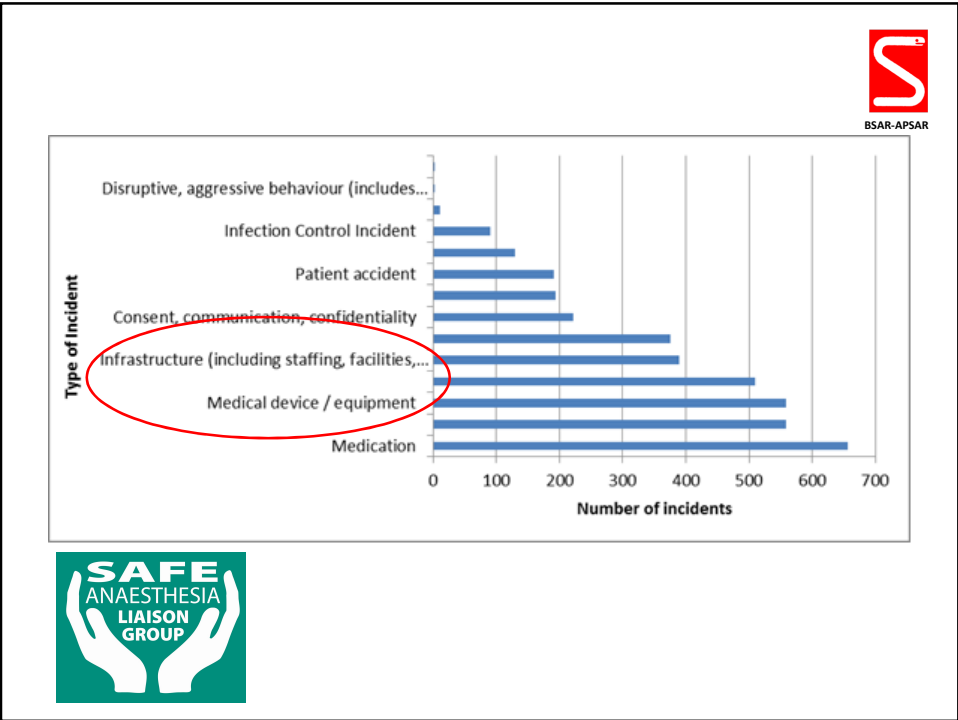
Elf ziekenhuisnetwerken klaar voor regionale samenwerking



22/11/2018 om 15:58 door Belga







BSAR-AP SAR

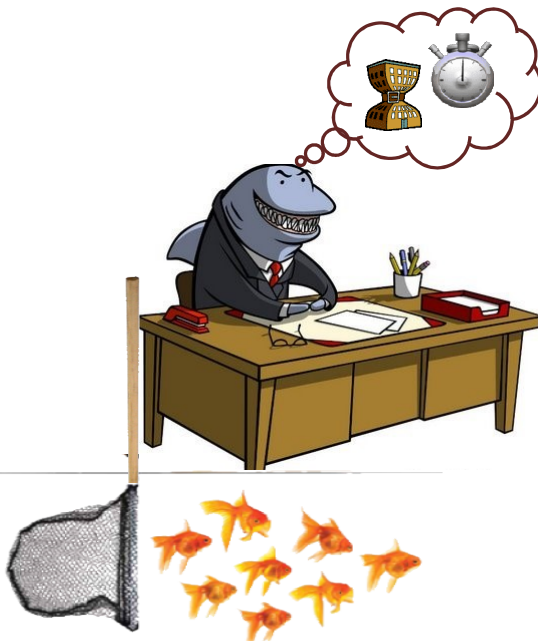
Opportunities & Caveats



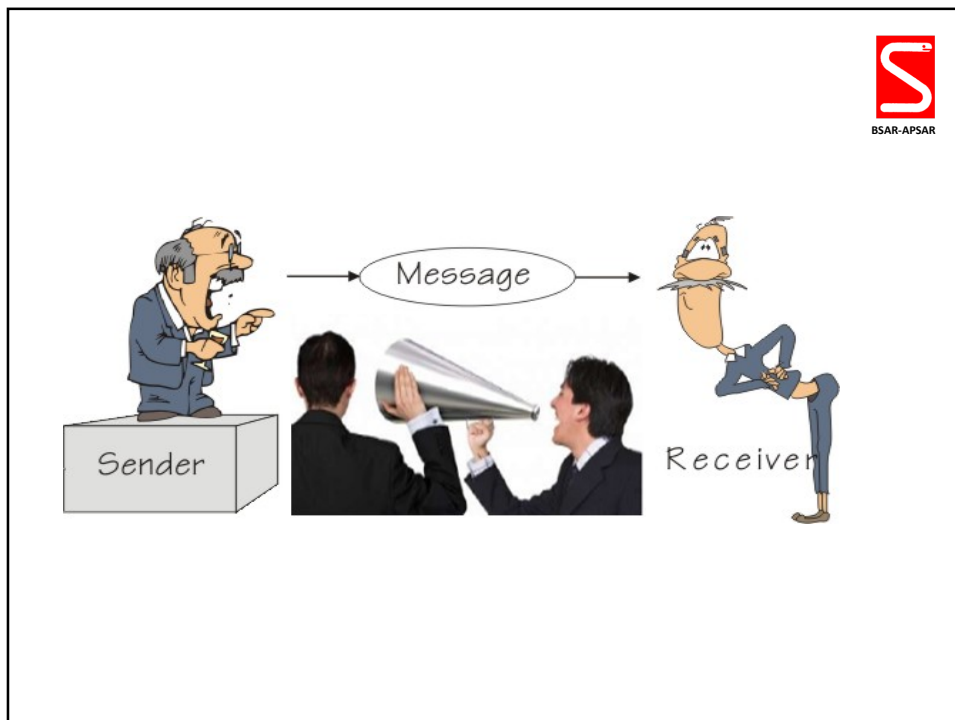
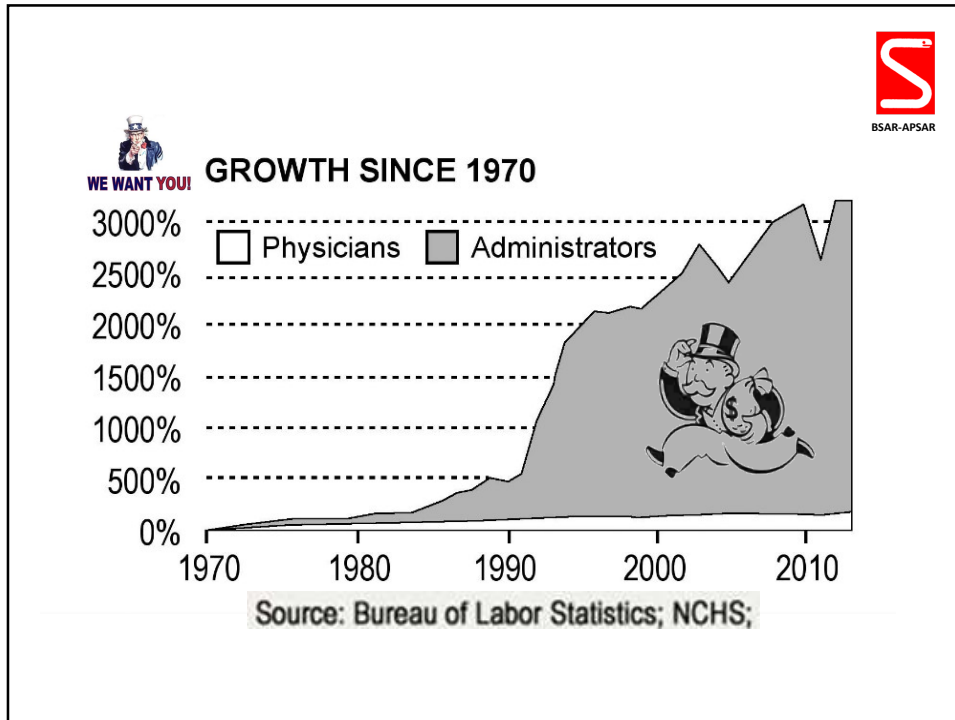
Disclaimer:

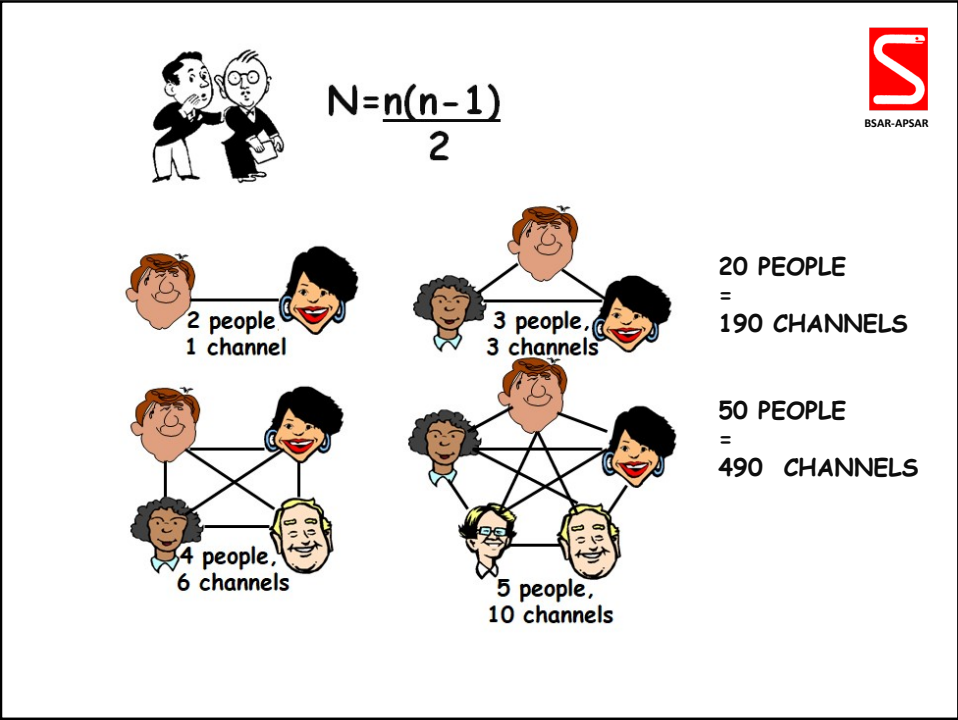


any resemblance
to actual
individuals or events
is coincidental



More:
.hierarchical &
managerial levels
.legal issues



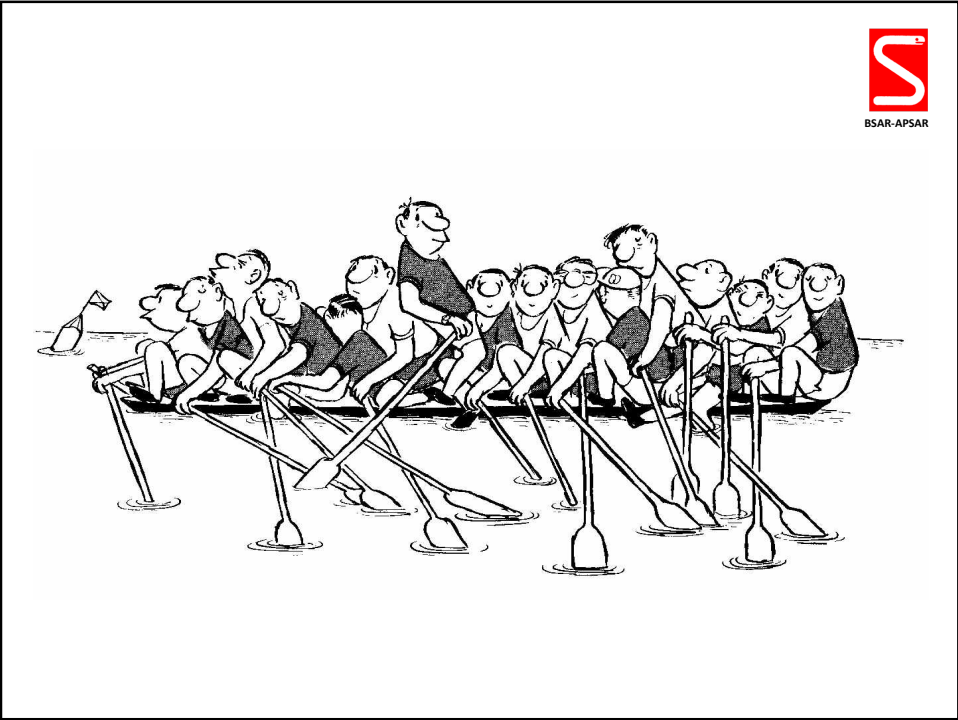


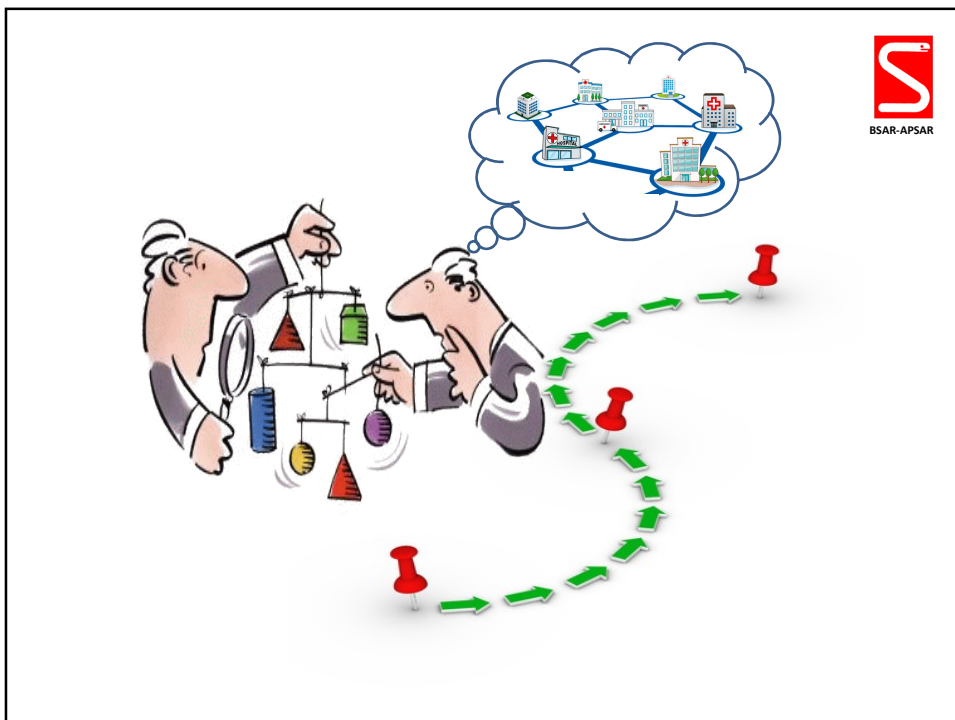
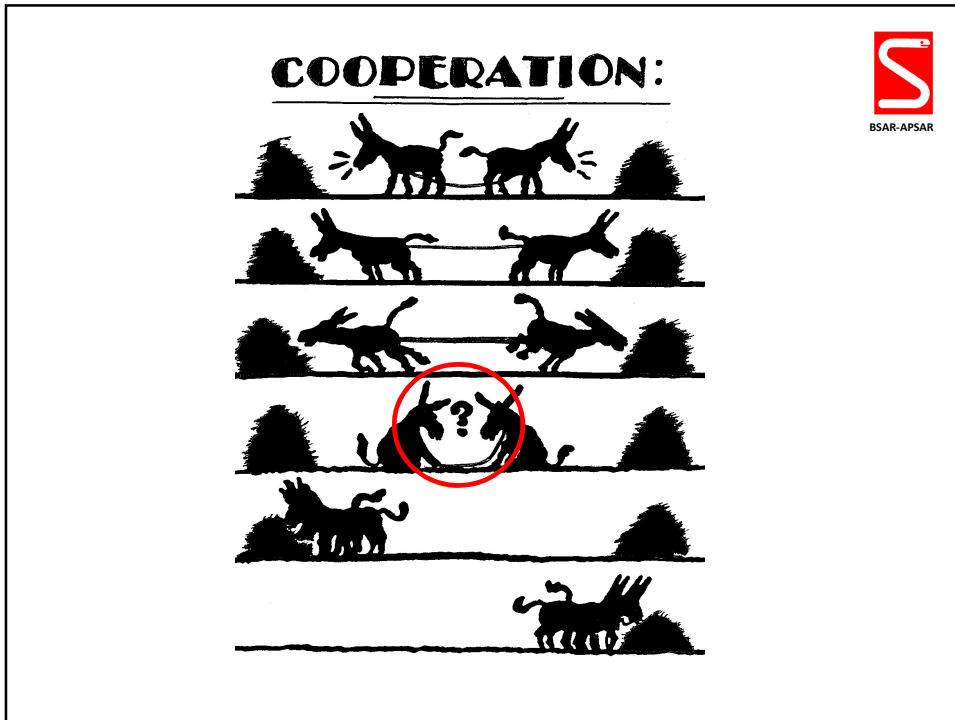
$$N = \frac{n(n-1)}{2}$$

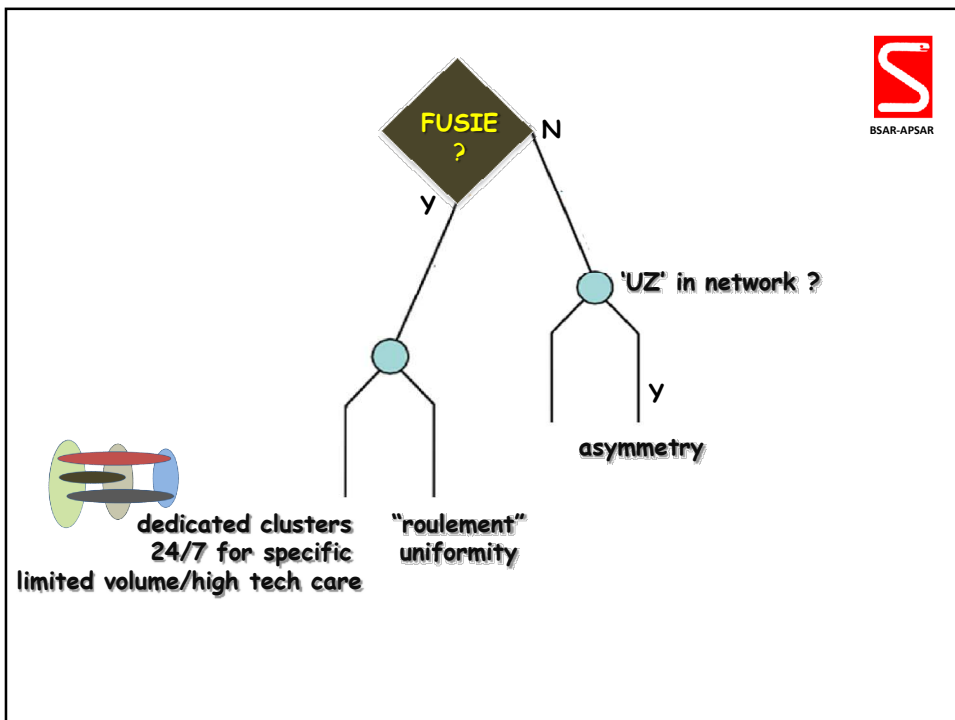
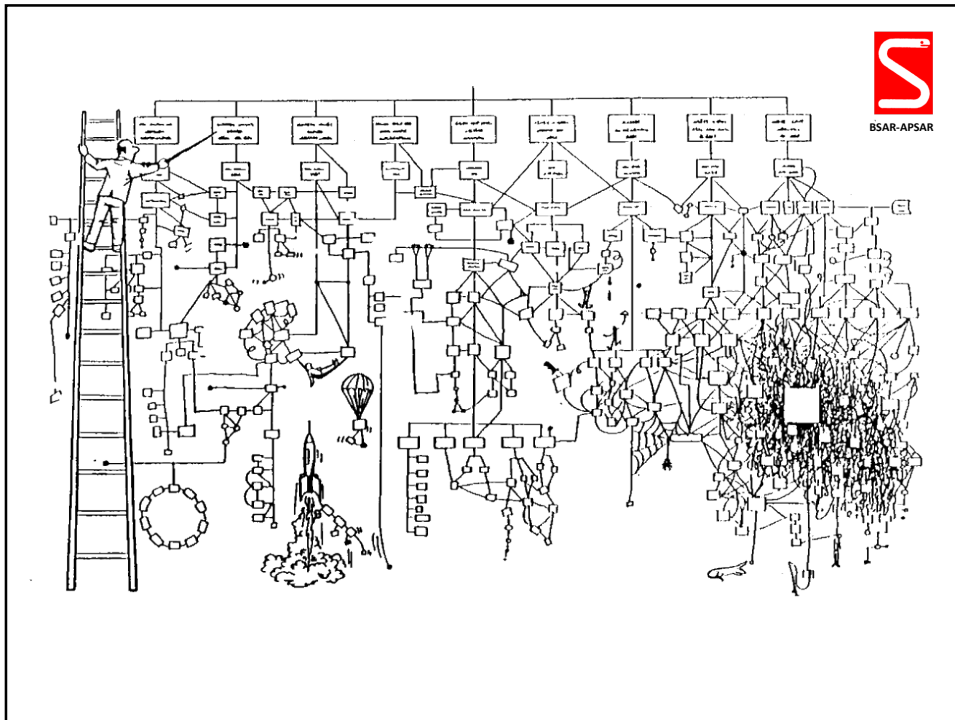
BSAR-APSAR

Number of People (n)	Number of Channels (N)
2	1
3	3
4	6
5	10
20	190
50	490

The diagram shows four groups of people connected by lines representing communication channels. The first group has 2 people and 1 channel. The second group has 3 people and 3 channels. The third group has 4 people and 6 channels. The fourth group has 5 people and 10 channels. To the right, the text states: 20 PEOPLE = 190 CHANNELS and 50 PEOPLE = 490 CHANNELS.











one size fits all
uniformity ??





JULLIE KRIJGEN ALLEMAAL DEZELFDE OPDRACHT, WANT ANDERS IS HET
NIET EERLIJK: KLIM IN DE BOOM EN PLUK ZOVEEL MOGELIJK BANANEN!

"We are what we repeatedly do. Excellence, then, is not an act but a habit."

Aristotle

Relationship between volume of paediatric anaesthesia procedures performed per year and complications :

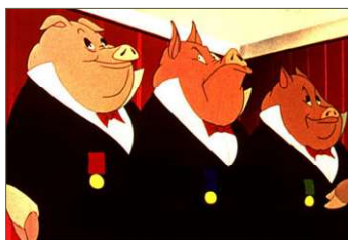
	Incidence of complications per 1000 anaesthesia procedures:
1-100	7,1
100-200	4,5
>200	1,4*

*P< 0,05 versus other categories.

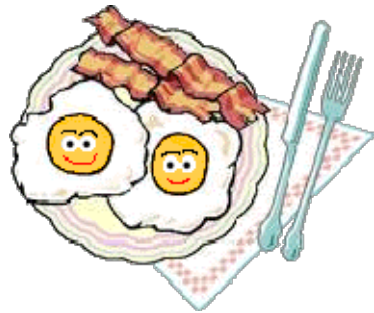
Auroy Y, Ecoffey C, Messiah A, Rouvier B. Relationship between complications of pediatric anesthesia and volume of pediatric anesthetics. Anesth Analg 1997; 84:234-235.



Self-perception



Strategy of the
chicken and the pig(s)
starting a Bacon & Egg
Breakfast Restaurant



the chicken is only **involved**,
the pig is **committed**
& **sacrificed ... !**
(skin in the game)



Time
&
Money



A graph with a vertical green arrow labeled 'COST' and a horizontal green arrow labeled 'VALUE'. A red target with a blue arrow hitting the bullseye is positioned in the upper-left quadrant of the graph, indicating a goal of low cost and high value. Dashed lines form a crosshair at the target's position.

Working Hypothesis Government:

- .lower cost
- .better service & quality
- .(happy physicians)

