



Netwerken en ziekenhuisbeheerders en artsen

Anesthesia and the works of Maggie – 19 januari 2019

Dr. Marc Geboers – Directeur Algemene Ziekenhuizen Zorgnet-Icuro

Agenda

1. Stand van zaken van de klinische ziekenhuisnetwerken
 1. Federaal niveau
 2. Regionaal niveau
2. Detecteren van specifieke behoeften in de sector
 1. Ziekenhuizen
 2. Medisch specialisten
3. Hoe omgaan met deze behoeften
4. Verdere evolutie
5. Conclusie

1. Stand van zaken van de locoregionale klinische netwerken

1. Federaal niveau

- a. Juridisch kader → parlementaire procedure
- b. Prioriteiten → Thematische werkgroepen
Spoedgevallendienst, geriatriische zorg, moeder/kind

2. Regionaal niveau (Vlaanderen)

- a. Zorgstrategisch Plan (regionaal, thematisch, individueel)
- b. Opstart concrete oefening ZSP (11 netwerken – 2 in overleg)
- c. Ondersteuning vanuit de overheid

1. Stavaza van de LKN (2)

3. Regionaal niveau (Brussel/Wallonie)

Exploratie van de mogelijkheden (8 in Wallonië,
4 in Brussel)

cfr. uiteenzetting Jean-Noel Godin

2. Detecteren van specifieke behoeften in de sector

Ziekenhuizen

- Vijf domeinen met vraag tot ondersteuning
 - Hoe een klinisch netwerk ontwikkelen?
 - Samenwerking en integratie op andere items?
 - Juridische organisatie van de netwerken?
 - Samenwerking met andere partners in gezondheids sector?
 - Specifieke vragen?

A. Hoe een klinisch netwerk ontwikkelen?

- Zorgstrategisch plan (Vlaanderen)
- Hoe zal overheid omgaan met erkenningsnormen?
- Hoe omgaan met psychiatrische ziekenhuizen - revalidatieziekenhuizen?
- Hoe omgaan met universitaire ziekenhuizen in het netwerk?
- Hoe zal de financiering verlopen (veranderingen in BFM)?
- Implicaties van netwerk op bestaande erkenningen?
- Timing en snelheid van de verdere ontwikkeling van de netwerken?
- Hoe communiceren met stakeholders/patienten?

B. Samenwerking en integratie op andere items?

- Fiscale gevolgen van netwerking (BTW)
- Uitwisseling van medewerkers tussen ziekenhuizen in een netwerk
- Uitwisseling van artsen tussen ziekenhuizen in een netwerk
- Samenwerking betreffende apotheek, klinisch labo,...
- Interhospitaaltransport
- Effect van de pensioenproblematiek statutair personeel
- VIPA Financiering

C. Juridische organisatie van de netwerken?

- Juridisch kader van het netwerk
- Organisatie van de governance
- Modellen van juridische statuten
- Hoe om te gaan met therapeutische en diagnostische vrijheid van de artsen binnen het netwerk
- Hoe om te gaan met de keuzevrijheid van de patiënt
- Wie heeft welke verantwoordelijkheid binnen het netwerk
- Wat is de weerslag en het belang van Europese regelgeving

D. Samenwerking met anderen partners in gezondheids sector?

- Hoe moeten we samenwerken met
 - Eerste lijn
 - Geestelijke gezondheidszorg
 - Ouderenzorg

E. Specifieke vragen

- Positie en rol van de revalidatieziekenhuizen in de netwerken (Vlaamse bevoegdheid)

2. Detecteren van specifieke behoeften in de sector

Medisch specialisten

Enquête uitgevoerd door “De Specialist” samen met Zorgnet Icuuro

Onderdeel van een master thesis van een student Ziekenhuis Management (arts)

- Belangrijke items voor de medisch specialisten
 - Werkonzekerheid en inkomensverlies
 - Tijdverlies door multi-site activiteit
 - Toename van administratieve belasting
 - Toegankelijkheid van de zorg en financiële draagkracht
 - Betrokkenheid van de artsen
 - Communautaire verschillen
 - Belang van afstemming eerstelijnsnetwerken en ziekenhuisnetwerken
 - **Tekort aan informatie op het niveau van de medisch specialisten**

3. Hoe omgaan met deze behoeften?

- Belang van **INFORMATIE**
- Informatie geven aan alle stakeholders in deze belangrijke reorganisatie van ons gezondheidssysteem
- Evolutie is (niet) snel!
- Organisatie van de (nabije) toekomst is onbekend en onzeker (micro en macro!)

3. Hoe omgaan met deze behoeften? (2)

- Netwerken zijn niet de enige verandering op dit ogenblik
- Laagvariabele zorg
- Accreditatie
- P4Q
- Ereloonsupplementen
- Introductie van IFIC
- Pensioenproblematiek

3. Hoe omgaan met deze behoeften? (3)

- Zorgnet Icuuro bereidt een masterplan voor om met deze behoeften om te gaan
- Ontwikkelen van een netwerk 😊 om juridische en thematische ondersteuning te geven aan de Vlaamse ziekenhuiswereld
- Focus toegespitst op de nood om wetgeving te veranderen waar nodig
- Geen focus op particuliere items binnen de individuele netwerken
- Bij elkaar brengen van good-practices

4. Verdere evolutie

- Legislatief werk wordt afgewerkt binnen deze legislatuur (?)
- Regionale voorbereidingen om de organisatie van de netwerken in de nabije toekomst te erkennen (2020)
- Discussie voor de federale programmatie en normering om regionale erkenning te krijgen voor zorgopdrachten
- Quick wins (ICT, logistiek, aankoop,...)

5. Conclusies

- De evolutie naar het uitbouwen van locoregionale ziekenhuisnetwerken is onomkeerbaar
- De onzekerheid over de verdere evolutie van dit model en de mogelijke gevolgen creëert heel wat stress, zowel bij ziekenhuizen als bij medisch specialisten
- Nood aan maximale communicatie over de evolutie van de netwerken

5. Conclusies (2)

- Verantwoordelijkheid om zoveel mogelijk ondersteuning aan de sector te geven
- Niet benoemd maar een belangrijk onderwerp : **CHANGE MANAGEMENT**
- Nood aan samenwerking tussen alle actoren op het veld om deze verandering succesvol te kunnen doorvoeren
- Maar : we lukken er weer in om over netwerken te praten en nauwelijks de patiënt te vermelden!



Dank u voor uw aandacht!

Vragen?