

The image shows a detailed, ornate circular ceiling, likely from a grand building. It features a central sunburst or starburst design with radiating ribs. The ribs are decorated with intricate carvings and floral motifs. The overall appearance is that of a classical or neoclassical architectural style.

DEWALL & *PARTNERS*
ADVOCATES AT THE DOOR



HET ZIEKENHUIS IS DOOD!

LANG LEVEN IN NETWERK...

Filip Dewallens

DEWALLENS & PARTIJ
ADVOCATENKANTOOR

- De **actuele** inspraak van ziekenhuisartsen
- De gewijzigde **ziekenhuisfinanciering**
- De **netwerken**
- De **impact** op de inspraak van de ziekenhuisartsen

- De **actuele** inspraak van ziekenhuisartsen
- De gewijzigde ziekenhuisfinanciering
- De netwerken
- De impact op de inspraak van de ziekenhuisartsen

De rol van de medische raad vandaag

Polariserende ziekenhuisfinanciering



Hof van Beroep Antwerpen 3 februari 2004

- **Gynaecoloog** betwist derde operatieverpleegkundige
 - BFM dekt alle kosten van zorg en verblijf
 - B2 regelt financiering van verpleging
- **Ziekenhuis** beroept zich op financieringsbesluit
 - Instrumentisten worden niet als afzonderlijke categorie vergoed in het BFM
- **Hof van Beroep:**
 - Ziekenhuis moet bewijzen dat kost niet gedekt is door BFM
 - Zelfs als niet gedekt door BFM, dan nog slechts enkel afhouding via medische raad



Rechtsonzekerheid
Conflictstof

- De actuele inspraak van ziekenhuisartsen
- De gewijzigde **ziekenhuisfinanciering**
- De netwerken
- De impact op de inspraak van de ziekenhuisartsen

De gewijzigde ziekenhuisfinanciering

- **Clusters** (*voorspelbaarheid - complexiteit – risico*):
 - laagvariabele zorg
 - vaste prijs per patiënt (zonder investeringen)
 - risico op ziekenhuisniveau
 - bundeling van honoraria – samenwerking artsen – medische raden
 - mediumvariabele zorg
 - varieert via verdeelsleutels - gesloten nationaal budget
 - ontrafeling en integratie BFM-onderdelen
 - gedeeld risico tussen zorgverleners
 - incentives voor door- en terugverwijzing
 - hoogvariabele, niet standaardiseerbare zorg
 - op maat zoals vandaag - risico bij financierende overheid
- **Transparantie**
 - kostprijs per pathologie (project ontrafeling BFM KU Leuven)
 - identificatie praktijkkostendeel honoraria (PACHA methodiek ULB)
 - afzonderlijke financiering voor specifieke functies: PET, spoed, UZ's
- **Bundled payments**: integratie ziekenhuisfinanciering en andere zorgvormen
- **Stabiliteit**: meerjarenbegroting

NETWERKEN



- De actuele inspraak van ziekenhuisartsen
- De gewijzigde ziekenhuisfinanciering
- De **netwerken**
- De impact op de inspraak van de ziekenhuisartsen

Governance van netwerken

Wettelijk opgelegde rechtsfiguur met rechtspersoonlijkheid

- **Minimum – lean structure**
 - bestuursorgaan **vrij**
 - netwerkhouders
 - bevoegd voor afstemming locoregionale zorgopdrachten
 - bevoegd voor coördinatie supraregionale zorgopdrachten
 - instructierecht t.a.v. alle ziekenhuisartsen én hoofdartsen
 - mag ook als college georganiseerd worden
 - medische netwerkraad
 - parallelle bevoegdheid als medische raad, voor toegewezen pakket
 - ook verzwaarde adviesbevoegdheid voor dezelfde aangelegenheden
 - eerste fase: delegatie van leden van medische raden (vijf jaar)
 - na vijf jaar: rechtstreekse verkiezing medische netwerkraad
- **Optie: gemeenschappelijke AR, MR en FR**
 - kostenregeling netwerk moet primeren op kostenregelingen ziekenhuizen
 - gemeenschappelijke AR/MR/FR enkel als die MNR die bevoegdheid krijgt

Hoofdarts vs. netwerkhoofdarts

- Netwerkhoofdarts **of** college van netwerkhoofddartsen
- In principe voor **onbepaalde** tijd benoemd door het netwerkbestuur
- Op **verzwaard** advies van de medische netwerkraad
- **Onverenigbaar** met voorzitterschap medische raad of medische netwerkraad
- Van rechtswege lid van het **netwerkbestuur** zonder stemrecht
- **Taken:**
 - afstemmen zorgopdrachten (locoregionale)
 - afspraken referentiezorg buiten netwerk (supraregionale)
 - **instructierecht** t.o.v. alle (hoofd)artsen
 - beperkt tot kwaliteit
 - en alle vrijwillig toegewezen bevoegdheden
- **Residuaire** bevoegdheid blijft bij de hoofdartsen van de ziekenhuizen

Medische raad vs. medische netwerkraad

- Medische netwerkraad is meta medische raad en **adviseert** netwerkbestuur
- Gefaseerde **installatie** medische netwerkraad:
 - eerste fase: delegatie van leden van medische raden (vijf jaar)
 - na vijf jaar: rechtstreekse verkiezing medische netwerkraad
- Medische netwerkraad **bevoegd** voor netwerkaangelegenheden
 - als bevoegdheden netwerk uitbreiden dan ook die van de medische netwerkraad
 - medische raden kunnen bij gewone meerderheid hun bevoegdheden overdragen
 - alle medische raden moeten daartoe wel akkoord zijn
- **Modaliteiten** advies medische raad en medische netwerkraad identiek

Reglementen vs. netwerkreglementen

- AR/FR/MR op netwerkniveau kan als **bestuur** dit wenst
- AR/FR/MR op netwerkniveau impliceert bevoegdheid **medische netwerkraad**
- Regelingen op netwerkniveau **primeren**
- **Kan** ook op netwerkniveau:
 - centrale inning
 - vergoeding van ziekenhuisartsen
 - stelsel van de ereloonsupplementen
 - afhoudingen en kostenregelingen
 - invordering van patiëntenfacturen

- De actuele inspraak van ziekenhuisartsen
- De gewijzigde ziekenhuisfinanciering
- De netwerken
- De impact op de **inspraak** van de ziekenhuisartsen

De impact op de inspraak van artsen

Vandaag:

- Betrokken worden bij de netwerkconstructie
- Co-governance in netwerkstructuur
 - medische raden zijn draaischijf
 - afvaardigen artsen in medische netwerkraad
 - eigen (externe) bestuurders in netwerkbestuur
 - 'beschotte' investeringsfondsen

Morgen:

- Collectieve onderhandelingen
 - algemene regelingen op netwerkniveau
 - financiële regelingen op netwerkniveau
 - ziekenhuisoverschrijdende associaties - collectieve contracten?

**Cave! Verrafeling en verwatering van de artsenvertegenwoordiging
Fragmentering van de artsenbelangen**



LANG LEVE HET NETWERK ... !

ALLENS & PARTIJ
ADVOCATENKANTOOR